



Más de 100 profesionales de Ineco dedicados al PRTR

# Un equipo multidisciplinar para apoyar la gestión del Plan de Recuperación

- Texto: Ineco  
Fotografía: Elvira Gómez



**Ineco ha creado un equipo multidisciplinar para apoyar al Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana (Mitma) en la ejecución de los cuatro componentes (1, 2, 6 y 19) del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR) que cogestiona. En concreto, la compañía participa directamente en la gobernanza y seguimiento de todas las tareas asociadas con la inversión de hasta 9 519 millones de euros de los fondos NextGenerationEU, el 57% del presupuesto total asignado al Ministerio para descarbonizar y digitalizar la movilidad, impulsar la transformación sostenible del transporte de mercancías y pasajeros y potenciar la rehabilitación y regeneración urbana.**

Un reto que la ingeniería y consultoría de Mitma asume con la puesta en marcha de una Oficina técnica de apoyo al PRTR que en la actualidad cuenta con más de 100 trabajadores de 25 áreas de conocimiento diferentes. Entre los profesionales que conforman este grupo de trabajo multidisciplinar se encuentran ingenieros, abogados, arquitectos o economistas expertos en fondos europeos, verificación de subvenciones, movilidad sostenible,

digitalización, rehabilitación energética, edificación, mercancías, logística, consultoría o medioambiente. Se trata, en su mayoría (el 74 %), de perfiles nuevos en Ineco, que han apostado por el proyecto y la compañía. Con una media de años de experiencia de casi 18 años, el equipo desarrolla su actividad a caballo entre la oficina física habilitada para el proyecto en el centro de Madrid y la sede del propio Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana.

## La creación de la oficina de apoyo

El Plan de Recuperación es un proyecto muy especial para todo Ineco, lo que se refleja en la gran implicación, compromiso y seguimiento de la multinacional que preside Sergio Vázquez Torrón, de manera que la cadena de transmisión es ágil ante cualquier necesidad o alerta. El primer objetivo fue diseñar una oficina robusta, sólida, flexible, eficiente y coordinada que pudiera apoyar a Mitma en la consecución de los objetivos vinculados a los proyectos asignados en el marco del PRTR.

El despliegue de la oficina de apoyo estuvo, durante la etapa inicial, muy centrado en la identificación de necesidades de recursos, especialidades y volumen y selección del conjunto de especialistas y expertos por áreas de conocimiento. Igualmente se diseñó la estructura de gobernanza de la oficina con la elaboración de procedimientos de reporte y guías sobre el funcionamiento de la coordinación, la definición de un mapa de roles y del procedimiento de comunicación. Se ha enfrentado con éxito el reto de crear un equipo y de definir un sistema de trabajo común, que permite permeabilidad y transversalidad entre los cuatro encargos asociados, con foros de intercambio de conocimiento, herramientas de trabajo y aprendizaje. Un conocimiento que permite contar con un equipo especializado en gestión de fondos, procedimientos administrativos, transporte urbano, movilidad sostenible, rehabilitación energética...

El proyecto arrancó a principios del año pasado con un equipo de 15 personas, que fue reforzándose hasta llegar a los 60 empleados en verano de 2021, con el que se iniciaron las primeras tareas del encargo: apoyo y asesoramiento en las labores de definición y redacción de las disposiciones normativas para regular los programas de ayudas; respaldo en las actuaciones preparatorias para la definición de los instrumentos que componen el Plan, las reuniones con sectores y Administraciones públicas y las convocatorias de manifestaciones de interés;



El Ministerio ha encomendado a Ineco la creación de una oficina técnica de apoyo para la gestión y seguimiento de la inversión de más de 9500 millones de euros incluidos en los componentes 1, 2, 6 y 19 del Plan de Recuperación.

asistencia en el diseño de la estructura de gobernanza del plan y elaboración de procedimientos y guías sobre el funcionamiento de la gestión, coordinación y seguimiento de las tareas a realizar. Para llevar a cabo estas actuaciones fue muy importante la identificación de necesidades de recursos, especialidades, volumen el proceso de selección y contratación del del talento.

## Un equipo experto y transversal

La encomienda otorgada a Ineco se articula sobre cuatro encargos: uno transversal, que da servicio a todos los departamentos del Ministerio y, en especial, a la Secretaría de Estado, y tres específicos que atienden a las necesidades de la Secretaría General de Transportes y Movilidad, de la Secretaría General de Infraestructuras y de la de Agenda Urbana y Vivienda. Para la gestión de estos cuatro encargos, se definió la figura de cuatro coordinadores, responsables del avance técnico del conjunto de tareas y del seguimiento de la ejecución de los recursos, así como un equipo transversal de apoyo que funciona como una única oficina de gestión del proyecto, de manera que se puede armonizar, homogeneizar, estandarizar y compartir el conocimiento y la experiencia.

La actividad de los profesionales de la oficina es clave para asegurar la correcta ejecución de las inversiones, la consecución de los hitos y el cumplimiento de los objetivos pactados, entre los que se encuentran la reducción de un 30 % del consumo de energía primaria no renovable; el impulso del transporte público sostenible y de la movilidad activa para



Personal de Ineco en la sede de Orense, habilitada especialmente para el PRTR.

La oficina cuenta con más de 100 trabajadores de 25 áreas de conocimiento diferentes que brindan su apoyo a la Secretaría de Estado y las distintas secretarías generales para conseguir los objetivos de descarbonización y digitalización recogidos en el PRTR.

ayudar a recortar un 35 % el uso del vehículo privado en el centro de las ciudades; o la aceleración del cambio modal en el transporte de mercancías de la carretera al ferroviario y marítimo para mitigar las emisiones de gases contaminantes, el ruido y la siniestralidad.

En este contexto, Mitma encargó a Ineco la creación de la Unidad de seguimiento análisis y prospectiva (USAP) para dar apoyo a las tareas de coordinación y seguimiento del cumplimiento de los hitos y objetivos del PRTR. La USAP trabaja con y para todas las unidades y entidades de Mitma con responsabilidad en la ejecución del Plan, y colabora activamente en la realización de los reportes a los órganos de coordinación y control, tanto a nivel Ministerio, como a nivel gubernamental, además de elaborar informes de seguimiento a demanda y recopilar y unificar los datos de ejecución de las inversiones asignadas a la Dirección General de Carreteras y a las empresas del grupo Mitma: Adif, ENAIRE,

Renfe, Secegsa y Puertos del Estado.

Para llevar a cabo el seguimiento de la ejecución de las inversiones y reformas recogidas en los componentes, Ineco ha desarrollado una plataforma Atenea, a través de la que recopilan todos los datos que se generan en la ejecución de los programas. No en vano, el análisis de la información es fundamental para llevar a cabo un control de los gastos y del desarrollo de los proyectos financiados con cargo a los fondos NexGenerationEU.

### Transparencia y eficacia en la gestión de las ayudas

El equipo multidisciplinar de Ineco trabaja así codo con codo con el Ministerio para preparar las convocatorias de ayudas y evaluar las solicitudes, para facilitar las transferencias de fondos a las comunidades autónomas, ayudar en la ejecución de las inversiones directas y garantizar la comunicación y transparencia de las inversiones y reformas incluidas en el Plan de Recuperación. El objetivo es que los fondos lleguen al tejido económico de la forma más eficaz posible y de potenciar la comunicación y publicidad de las actuaciones en aras de garantizar la transparencia en la gestión de los fondos y visibilizar el papel determinante de la Unión Europea en el

proceso de reactivación y transformación de la economía tras la pandemia de la Covid-19.

La oficina dispone también un departamento de comunicación, que presta un servicio transversal a todo el Ministerio y colabora en la difusión y transparencia del Plan con la Secretaría de Estado de Comunicación, además de desarrollar y alimentar una web específica del PRTR y de gestionar los buzones de atención a los ciudadanos y a los potenciales beneficiarios de las ayudas.

En el caso de las convocatorias de ayudas, el trabajo del respaldo al Ministerio que realiza el equipo de Ineco se articula en seis etapas o fases: trabajos preparatorios, presentación de solicitudes, evaluación de solicitudes, apoyo a la adjudicación de las ayudas, el seguimiento, la liquidación y los pagos.

La primera fase incluye labores como la redacción de las bases reguladoras y de las convocatorias de las ayudas, la elaboración de las instrucciones a los solicitantes, la redacción de los criterios de evaluación y formularios y de los documentos de preguntas y respuestas



**El equipo da soporte para la publicación de convocatorias de ayudas, la selección de los beneficiarios, la transferencia de fondos a las comunidades autónomas y Ceuta y Melilla y el seguimiento de las inversiones directas y subvenciones concedidas.**

frecuentes. En esta fase se incluye la gestión de los buzones de consultas y la organización de *webinars*, unas actividades que también se llevan a cabo en otras etapas del proceso, como la fase de presentación de solicitudes y de concesión de ayudas, ya que atender a los beneficiarios y entidades ejecutoras de los fondos es una labor fundamental de la oficina y el Ministerio para garantizar que las subvenciones lleguen a los potenciales destinatarios y permiten acelerar la recuperación de la economía. La atención al público es, así, una labor fundamental de la oficina que ha gestionado más de 2 500 preguntas de los ciudadanos y potenciales beneficiarios, como entidades o empresas, desde 2021.

En la etapa de evaluación de solicitudes, se registra y analiza la documen-

El equipo de Ineco está formado por más de 100 personas.



tación presentada por los potenciales beneficiarios, que es evaluada por un comité antes de preparar la resolución de la convocatoria. En esta fase también se gestiona el proceso de subsanación de las solicitudes presentadas y se realizan informes y balances con todas las actuaciones o proyectos que han optado a recibir financiación de los fondos europeos. En la cuarta etapa, adjudicación de ayudas, el equipo de Ineco colabora en el proceso para la elaboración de los informes de las resoluciones de las concesiones.

Las dos últimas etapas, seguimiento y liquidación y pagos, son fundamentales para garantizar la correcta ejecución de las ayudas otorgadas y el cumplimiento de los hitos. Así, tras definir los indicadores y demás protocolos, se elaboran informes de seguimiento tanto de las entidades colaboradoras y los beneficiarios, como de las actuaciones y la liquidación o reversión de las ayudas otorgadas.

En todos los encargos excepto en el que da servicio a la Secretaría General de Infraestructuras para el seguimiento de las inversiones directas, se incluyen convocatorias de ayudas. Por ejemplo, se da soporte a la Secretaría de General de Transporte y Movilidad en la gestión del Programa de ayudas a municipios para la implantación de zonas de bajas emisiones y transformación sostenible del transporte, dotado con 1 500 millones de euros, que se articula a través de dos convocatorias en concurrencia competitiva; se trabaja con la Secretaría de Agenda Urbana y Vivienda en la convocatoria de ayudas en concurrencia competitiva a entidades locales para de Impulso

a la Rehabilitación de edificios públicos (Pirep local) y se apoya a la Subdirección General de Planificación, Red Transeuropea y Logística en la distribución de 580 millones de euros mediante convocatorias de subvenciones a empresas en concurrencia simple y concurrencia competitiva.

Entre las labores asignadas también se encuentra el apoyo a la monitorización de las subvenciones gestionadas a través de las comunidades autónomas, a las que, hasta junio, se les ha transferido unos 1 410 millones de euros de los fondos para inversiones directas en movilidad sostenible y convocatorias de ayudas a empresas para transformar flotas y unos 1 651 millones de euros para rehabilitación residencial y la construcción de viviendas en alquiler social. A lo largo de este año y el que viene se llevarán a cabo más transferencias de fondos a las comunidades y ciudades autónomas.

A su vez, la oficina da soporte a la Secretaría General de Infraestructuras, que, a través de la Dirección General de Carreteras (DGC), es la responsable directa de la inversión de 858 millones de euros incluidos en el componente 6, Movilidad Sostenible, Segura y Conectada, en mejorar las condiciones de vialidad y circulación de la red de túneles, aumentar la protección a usuarios vulnerables, reducir el ruido, construir conexiones con los puertos y humanizar travesías. Así, la función principal del equipo Ineco es la gestión y seguimiento de las inversiones de la DGC dando apoyo a la Subdirección General de Explotación, a la de Conservación, y a la Secretaría General de Infraestructuras, así como a la Dirección Técnica de la DGC. ★

